**Аналитическая справка о результатах деятельности**

**за 2024/2025 учебный год**

1. **Общая информация**

**«Ресурсный центр наставничества вновь назначенных руководителей ДОУ: проектное управление»**

Консультант сетевого проекта: Богомолова Лидия Вадимовна, методист МОУ «ГЦРО», руководитель «Школы проектирования»

Авторы разработки Сетевого проекта:

Богомолова Л.В., методист МОУ «ГЦРО»

Жукова Т. А., заведующий МДОУ «Детский сад № 44

Кузьмина М.В., заведующий МДОУ «Детский сад № 58»

Лукина А.Ю., заведующий МДОУ «Детский сад № 84»

Уткина Н.Г., заведующий МДОУ «Детский сад №26»

Турыгина Ю.И., заведующий МДОУ «Детский сад № 232»

* 1. Участники проекта (внутри учреждения)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | ФИО участника | Должность,  квалификационная категория | Функции при реализации проекта |
| 1 | Богомолова Лидия Вадимовна | методист МОУ «ГЦРО», высшая квалификационная категория | Консультант сетевого проекта, методологическое, научно-методическое сопровождение управленческих команд проекта; проектировщик |
| 2 | Уткина Наталья Глебовна | заведующий МДОУ «Детский сад № 26» | Проектировщик, менеджер по продукту |
| 3 | Жукова Татьяна Андреевна | заведующий МДОУ «Детский сад № 44» | Проектировщик, ответственный за ресурсы сетевого взаимодействия |
| 4 | Кузьмина Маргарита Владимировна | заведующий МДОУ «Детский сад № 58» | Проектировщик, обеспечение горизонтальных связей |
| 5 | Лукина Алина Юрьевна | заведующий МДОУ «Детский сад № 84» | Проектировщик, организатор ВКС |
| 6 | Турыгина Юлия Ивановна | заведующий МДОУ «Детский сад № 232» | Проектировщик, менеджер по продукту |

* 1. Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии):

МОУ «ГЦРО»;

МДОУ «Детский сад № 26»

МДОУ «Детский сад № 44»

МДОУ «Детский сад № 58»

МДОУ «Детский сад № 84»

МДОУ «Детский сад № 232»

1. **Описание этапа инновационной деятельности (2024/2025 учебный год)**
   1. Цели/задачи/достижения

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Задачи этапа в соответствии с планом реализации проекта | Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия) | Ожидаемые  результаты | Достигнутые  результаты |
| 1 | Актуализировать знания руководителей по вопросам методологической, теоретической, нормативно – правовой базы, практического опыта управления в условиях постоянных изменений | Проведено 10 занятий Постоянно действующего семинара (далее ПДС) согласно календарному плану по вопросам:  - управления  - проектирования  - нормативно-правовой базы инновационной деятельности | Актуализированы знания по вопросам:  - управления  - проектирования,  - нормативно-правовой базы инновационной деятельности | Актуализированы знания по вопросам:  - управления  - проектирования,  - нормативно-правовой базы по вопросам инновационной деятельности |
| 2 | Ознакомить участников проекта с содержанием, результатами и продуктами МИП «Методическое сопровождение управленческих команд детских садов новостроек в новом формате наставничества» 2023/2024 учебного года | 24.01.2025 Семинар «Проектное управление в деятельности руководителя».  (в рамках КПК вновь назначенных руководителей)   * представлены типы проектов, примерная структура, * раскрыты особенности управленческого проекта, * обоснована необходимость проектного управления и др. * 11.04.2025 Семинар-практикум «Проектирование в управленческой деятельности руководителя МДОУ: основные маркеры ». ( для вновь назначенных руководителей МДОУ и со стажем до 5 лет). На базе МДОУ № 58 * 06.05.2025. Инициативная встреча с вновь назначенными руководителями № №, 25, 99 .   На базе МДОУ «Детский сад №26»,  заведующий Уткина Н.Г. | - формирование группы участников нового Сетевого проекта из слушателей КПК вновь назначенных руководителей и руководителей со стажем работы до 5 лет  - ознакомление потенциальных участников проекта с итогами и продуктами МИП 2023/2024 учебного года  - руководители стали увереннее выделять главные направления своей работы, что способствовало более целенаправленному подходу к реализации инициатив | - потенциальные участники ознакомлены с содержанием и результатами продуктов МИП 2023/2024 учебного года  - вновь назначенные руководители стали фокусировать внимание на сути своих предложений, что повысило качество и убедительность представляемых идей.  Руководители стали увереннее выделять главные направления деятельности, что способствовало более целенаправленному подходу к реализации инициатив |
| 3 | Создать практику проектирования и осмысления руководителем собственной управленческой деятельности совместно с командами-наставниками в процессе работы над авторским проектом | Образовательный интенсив «От замысла к созданию конструкта проекта» (6, 13, 20 февраля 2025) Семинары-практикумы по проектированию для вновь назначенных руководителей.  Включение в практику совместного проектирования с наставниками.  Защита проектной идеи | Осознание руководителями необходимости рефлексии собственной управленческой деятельности через включение в практику совместного проектирования  Освоение навыков проектирования и создания примерного конструкта проекта, умение определять цели и задачи, выделять главное при написании идеи проекта, грамотно планировать результаты и продукты проекта  Расширены теоретические знания вновь назначенных руководителей; значительно улучшены практические навыки в области проектирования и управления персоналом | Участники научились  разрабатывать структурированные проекты, что позволило им лучше организовывать свои мысли и идеи; четко формулировать ключевые элементы проектов, включая цели, задачи и ожидаемые результаты.  Освоили методику планирования, что обеспечило системный подход к оценке успешности своих проектов и позволило более эффективно управлять ресурсами.  Руководители представили проектные замыслы. Выразили готовность продлить работу на следующий год |
| 4 | Ознакомить руководителей с лучшими образцами опыта управления в организациях Ярославской области и других регионов через выход в медийное пространство. | - Семинар-практикум для руководителей со стажем работы до 5-ти лет «Проектирование в управленческой деятельности руководителя: основные маркеры»  Изучение опыта работы учреждений региона и России по теме проекта  - изучение лучших управленческих практик руководителей ОО городов Ярославля, Рыбинска, Москвы, Архангельска | Освоение лучших практик проектного управления включено в новый Сетевой проект | Понимание руководителями необходимости разработки авторского управленческого проекта в режиме совместного проектирования с наставниками, имеющими опыт работы в «Школе проектирования» МОУ «ГЦРО» |

Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?

изменения не вносились

2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности: для реализации проекта все участники обеспечены компьютерной техникой с выходом в Интернет, необходимой литературой и канцелярскими принадлежностями; создана возможность дистанционного общения.

2.3. Опишите трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта: большая загруженность на работе по основной должности.

1. **Описание результатов инновационной деятельности**

**3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:**

1) описана организационно-процессная модель наставничества;

2) описаны лучшие практики взаимодействия в диадах по созданию и реализации управленческих проектов (МДОУ № 26 и МДОУ№ 58; МДОУ№ 232 и МДОУ№ 84);

3) описан опыт работы внутреннего ресурсного центра Сетевого проекта (МДОУ «Детского сада №44»);

4) создана специальная тетрадь – блокнот по проектированию для новых участников проекта.

**3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля:**

Деятельность МРЦ с учетом итогов МИП 2023/2024 года доказала востребованность такого подхода в работе со следующими целевыми группами:

* вновь назначенными руководителями образовательных учреждений,
* руководителями новостроек (ДОУ, СОШ, УДО),
* руководителями, не имеющими опыта реализации собственных управленческих проектов и другими целевыми группами.

.

**3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации:**

* повысился уровень профессиональной компетентности управленческих и педагогических работников;
* активизированы горизонтальные связи между управленческими командами сети;
* сформированы основы проектировочной компетентности у управленческих команд и педагогов учреждения;
* успешно реализуются управленческие, педагогические и детско-родительские проекты в организациях сети и др.
* В случае объединения учреждений возрастает потребность в разработке управленческих проектов и их адресном сопровождении

**3.4. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)**

Опыт работы представлен:

- **25.01.2025** в рамках КПК МОУ «ГЦРО» для вновь назначенных руководителей «Проектное управление в деятельности руководителя»; Уткина Н.Г., заведующий МДОУ № 26; Жукова Т.А., заведующий МДОУ № 44; Кузьмина М.В., заведующий МДОУ № 58; Лукина А.Ю., заведующий МДОУ № 84; Турыгина Ю.И., заведующий МДОУ № 232.

- **12.03 2025** «Школа проектирования» МОУ «ГЦРО»: «Адресное сопровождение руководителей детских садов». Богомолова Л.В., методист МОУ «ГЦРО»; участие во встрече команд в рамках КПК вновь назначенных (Лаврентьева И.В., зам директора МОУ «ГЦРО»)

- **11.04.2025** в рамках семинара-практикума для вновь назначенных руководителей и руководителей со стажем работы до 5-ти лет «Проектирование в управленческой деятельности руководителя: основные маркеры». Уткина Н.Г., заведующий МДОУ № 26; Жукова Т.А., заведующий МДОУ № 44; Кузьмина М.В., заведующий МДОУ № 58; Лукина А.Ю., заведующий МДОУ № 84; Турыгина Ю.И., заведующий МДОУ № 232. (МДОУ №№ 5, 25, 68, 78, 87, 99) на базе МДОУ № 58 (заведующий Кузьмина М.В.)

**- 06.05.2025**  Инициативная встреча «PRO проектирование: основные маркеры управленческого проекта». На базе МДОУ № 26; заведующий Уткина Н.Г.

Запланирована публикация в МОУ «ГЦРО»

**3.4.1. Участие в мероприятиях разных уровней**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Дата | Уровень | Мероприятия | Участники |
| 28-29 ноября 2024 | Международный уровень  ГАУ ДПО ЯО ИРО | Международная научно-практическая конференция "Современное образовательное пространство: вызовы, решения, перспективы» | Выступление «Семья и педагоги детям: вовлечение семей воспитанников в образовательный процесс». Уткина Н.Г., заведующий, Голова Е.В., старший воспитатель МДОУ № 26 |
| 3-4 апреля 2025 | Международный уровень | 79-я Международная научная конференция «Чтения Ушинского» | Выступление «Влияние современных педагогических технологий партнерского взаимодействия на развитие активности и инициативности дошкольников» Уткина Н.Г., заведующий, Голова Е.В., старший воспитатель |
| 3-4 апреля 2025 | Международный уровень | 79-я Международная научная конференция «Чтения Ушинского», | Выступление «Комплекс упражнений мозжечковой стимуляции как один из методов инклюзивного образования детей с задержкой психического развития» Кружилина А.П., учитель-дефектолог |

**3.4.2. Печатные издания:**

1. Статья «Вовлечение семей воспитанников в образовательный процесс: семья и педагоги детям»,

журнал «Детский сад-День открытых дверей», 2025г., Н.Г. Уткина, О.Н. Курапина .

1. Готовится к публикации Сборник «Школа проектирования: поддержка приоритетных направлений деятельности МСО». В сборник войдут статьи руководителей (личные и в соавторстве), отражающие опыт МРЦ.

Отчет составили: Богомолова Л.В., методист МОУ «ГЦРО»

Уткина Н.Г., заведующий МДОУ «Детский сад №26»

Жукова Т. А., заведующий МДОУ «Детский сад № 44

Кузьмина М.В., заведующий МДОУ «Детский сад № 58»

Лукина А.Ю., заведующий МДОУ «Детский сад № 84»

Турыгина Ю.И., заведующий МДОУ «Детский сад № 232»

Дата 30.05.2025.